

The background image shows a grand, ornate interior space, likely a parliament building in Switzerland. It features a checkered floor with black and white tiles, a large chandelier with multiple white globe lights, and arched doorways and windows. The walls are decorated with intricate patterns and a red cross emblem is visible in one of the arched windows. The overall atmosphere is formal and historical.

# Wie wird die Schweiz regiert?

Die Analyse des ehemaligen  
Bundeskanzlers Walter Thurnherr

# Schweizerische Regierungsarbeit: Einzigartig und oft schwieriger, als man denkt

Erscheint am  
3. November 2025



Es gibt kein Land in Europa, das so regiert wird wie die Schweiz. Ein Kabinett, das »Bundesrat« heisst und nur aus sieben Mitgliedern besteht, alle einander rechtlich gleichgestellt. Ein Bundespräsident oder eine Bundespräsidentin, deren Zuständigkeit im Wesentlichen auf das Leiten der Bundesratssitzungen und das Repräsentieren begrenzt ist. Eine Regierung, die jederzeit die Ministerien – in der Schweiz eben nicht Ministerien, sondern Departemente – untereinander austauschen kann. Die Mitglieder der Landesregierung werden für vier Jahre gewählt. Niemand kann sie absetzen; man erwartet von ihnen, dass sie spüren, wenn sie abtreten sollten. Gelegentlich wird mehr »Führung« vom Bundesrat gefordert, aber wehe, er führt tatsächlich. »Federführung ist das Maximum an Führung, die man unserer Regierung zugesteht«, meinte Bundeskanzler Walter Thurnherr, als er noch im Amt war. Nun zeichnet er nach, wie diese Regierung »funktioniert« und weshalb die Schweiz politisch damit gar nicht schlecht gefahren ist.

»Die Schweiz ist wie eine Tinguely-Maschine:  
Zwar funktioniert sie einwandfrei,  
aber niemand durchschaut sie.«

NZZ



Wie arbeitet eigentlich der Bundesrat? Wie ist sein Verhältnis zur Verwaltung, zum Parlament und zu den Kantonen? In zwölf Kapiteln erklärt Walter Thurnherr, der ehemalige Bundeskanzler, wie die Schweizer Regierung »funktioniert« und was sie auszeichnet. Er verschafft uns damit nicht nur einen Blick in die Mechanik von Bundesbern, sondern verhilft auch zu einem besseren Verständnis des politischen Systems in der Schweiz.

**WALTER THURNHERR**  
**Wie der Bundesrat die Schweiz regiert und weshalb es trotzdem funktioniert**

Sachbuch

Coverfoto: BBL, Alexander Gempeler

Covergestaltung: Maurice Ettl

HC mit SU und Lesebändchen

ca. 400 Seiten

Format 14,5 cm x 21,5 cm

ISBN 978-3-0369-5081-5

ca. € (D) 52,00, € (A) 52,00, SFr. 48,00



9 783036 950815

Warengruppe 972 (Sachbücher Politik, Gesellschaft, Wirtschaft/Politik)

erscheint am 3. November 2025



Foto: © Annick Ramp, NZZ

**Walter Thurnherr**, geboren 1963 in Wohlen, Freiamt, studierte theoretische Physik an der ETH Zürich. Er trat 1989 in den diplomatischen Dienst des Eidgenössischen Departements für auswärtige Angelegenheiten (EDA) ein und wurde in Bern, Moskau und New York eingesetzt. 2002 wurde er vom Bundesrat zum Generalsekretär des EDA gewählt, später zum Generalsekretär des Eidgenössischen Volkswirtschaftsdepartements und darauf zum Generalsekretär des Eidgenössischen Departements für Umwelt, Verkehr, Energie und Kommunikation. Von 2016 bis 2023 war Walter Thurnherr Bundeskanzler und damit der Stabschef der Regierung. Nach seinem Rücktritt nahm er eine Lehrtätigkeit an der ETH Zürich auf, wo er seither unterrichtet.